

ДЕЛОВОЕ ПАРТНЕРСТВО

Тематическое
приложение
к еженедельнику
«Экономика и жизнь»
№ 37, 2015



Издательский дом «Экономическая газета»

Тема номера:

Вектор развития — Дальний Восток

ВЕКТОР РАЗВИТИЯ — ДАЛЬНИЙ ВОСТОК

РАЗВИТИЕ ДАЛЬНОГО ВОСТОКА СТАЛО ПРИОРИТЕТНОЙ ЗАДАЧЕЙ ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИИ. ОТ ТОГО, НАСКОЛЬКО УСПЕШНО ОНА БУДЕТ РЕШЕНА, ЗАВИСИТ УКРЕПЛЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ РОССИИ В ЦЕЛОМ. СВОЕОБРАЗНАЯ ПРОВЕРКА НА ПРОЧНОСТЬ. О РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ДАЛЬНОГО ВОСТОКА РАССКАЗЫВАЕТ ЗАМЕСТИТЕЛЬ МИНИСТРА РФ ПО РАЗВИТИЮ ДАЛЬНОГО ВОСТОКА МАКСИМ ШЕРЕЙКИН.



► **Максим Леонидович, ускоренное освоение Дальнего Востока — это мегапроект России. Какой объем финансирования потребуется для реализации государственной программы ускоренного развития Дальнего Востока и Байкальского региона? За сколько лет предполагается ее осуществить?**

— Государственная программа «Социально-экономическое развитие Дальнего Востока и Байкальского региона» была утверждена Правительством Российской Федерации в апреле 2014 года. За прошедшее время финансирование мероприятий программы дважды существенно сокращалось. При этом число глобальных задач, которые по поручению Президента Российской Федерации и Правительства РФ решаются сегодня на Дальнем Востоке, значительно выросло. Напомню первоочередные из них: создание сети территорий опережающего развития, инфраструктурная поддержка инвестиционных проектов, реализация ФЦП «Социально-экономическое развитие Курильских островов (Сахалинская область) на 2016–2025 годы», ежегодное проведение Восточного экономического форума. Окончательное решение по параметрам финансирования госпрограммы будет принято в сентябре на Бюджетной комиссии по бюджетным проектировкам на 2016–2018 годы.

► **Территория Дальнего Востока мало заселена — всего 6,6 млн чел., в то же время 30 млн россиян (по данным соцопроса) готовы переехать на Дальний Восток в случае бесплатного предоставления земли. Когда начнется реализация этого проекта? Разработан ли механизм для его осуществления?**

— В соответствии с законопроектом земельные участки площадью 1 га предоставляются на тер-

ритории Дальнего Востока любым гражданам Российской Федерации сначала в безвозмездное пользование на 5 лет, затем в собственность бесплатно, если земельный участок использовался для осуществления любых видов деятельности, не запрещенной российским законодательством. В случае неиспользования земельный участок изымается.

Иностранцам земля предоставляться не будет. Участки предлагается выделять по упрощенному порядку, без проведения кадастровых работ и вынесения границ земельных участков на местность, что значительно упростит для людей процедуру их получения. Оформить земельный участок можно будет не выходя из дома, через Интернет. Специализированный электронный сервис разработан Минвостокразвития и Росреестром на базе публичной кадастровой карты. Демонстрация электронного сервиса была презентована в начале сентября этого года на Восточном экономическом форуме во Владивостоке.

► **На ВЭФ были представлены 200 инвест-проектов. Ожидания большие.**

— ВЭФ — флагманское мероприятие в череде тех событий, которые мы организуем, продвигая инвестиционные проекты на Дальнем Востоке. На новой коммуникационной площадке — Восточном экономическом форуме — были презентованы механизмы поддержки инвесторов. Здесь нашли отражение все темы, связанные с государственными экономическими инициативами в макрорегионе. Для некоторых вопросов Восточный экономический форум стал первой публичной площадкой. В центре обсуждения были первые девять территорий опережающего развития (ТОР): по две — в Хабаровском крае, Приморье и Амурской области, по одной — в Якутии, на Камчатке и на Чукотке. Интерес инвесторов вызвали возможности приморского порто-франко, а также господдержка крупных инвестпроектов. Но и другие перспективные задумки получили право голоса. Для «гранд-бала» были отобраны лучшие из лучших проектов. Цель — дать проекту инвестора, а инвесторам сформировать портфель предложений. На форуме мы представили инвестиционные возможности в ключевых секторах, где есть конкурентные преимущества Дальнего Востока, и мы видим интерес к этому вопросу у зарубежных коллег.

► **Какая делегация была самая масштабная?**

— Китайская. Были представлены более 40 крупных компаний. Наиболее важные — China Construction Bank, China State Shipbuilding Corp., ICBC, Китай. Делегацию возглавил вице-премьер

Госсовета КНР Ван Ян. В форуме приняли участие губернаторы китайских северо-восточных провинций.

Почему мы такое внимание уделили именно присутствию китайских представителей? Китай продолжает оставаться важным торговым партнером российского Дальнего Востока. По данным российской таможенной статистики за 2014 год, Китай занимал третье место (после Кореи и Японии) в объеме экспорта региона (19,1%) и первое место — в импорте (45,1%). Большой интерес вызывает у китайских партнеров формирование территорий опережающего развития. В настоящий момент 6 из 9 утвержденных ТОР создаются в регионах, непосредственно граничащих с Китаем. Рассматривается взаимодействие в рамках создания международных транспортных коридоров «Приморье-1» и «Приморье-2». Данные проекты реализуются в рамках создания Свободного порта Владивосток. Это возможность для китайских производителей получить удобный транзитный выход к морским портам Приморского края. Такая логистика позволит не только оптимизировать маршрутизацию грузов и разгрузить порт Далянь, но и ускорить доставку товаров по целому ряду направлений за счет использования более коротких морских торговых путей.

► **О каких проектах шла речь на форуме?**

— Минвостокразвития России рассмотрело около 270 инвестиционных проектов для представления на форуме. Наиболее привлекательными для инвестора были признаны более 200 проектов с общей суммой инвестиций 4,7 трлн рублей. Это проекты в сфере городского строительства и создания инфраструктуры, лесной промышленности, добычи и переработки полезных ископаемых, рыбопереработки, транспортной инфраструктуры и логистики, в сельском хозяйстве, пищевой промышленности. Также на форуме были представлены проекты по созданию индустриальных парков и технопарков. Непосредственно инвесторам предприниматели презентовали на форуме 90 наиболее привлекательных проектов с общей суммой инвестиций около 1 трлн 463 млрд рублей.

Стоит также отметить, что на форуме было подписано более **70 соглашений и меморандумов на сумму 4,7 трлн рублей.**

► **Почему так много внимания было обращено на территории опережающего развития?**

— Мы заинтересованы в привлечении инвесторов. ТОРы разрабатывались специально для

Дальнего Востока с его спецификой. Макрорегион занимает более трети российской территории. Здесь соединяются противоположности: богатейшие месторождения и самая малая плотность населения, социально-экономическое отставание и находящиеся рядом азиатские тигры. Развитие Востока страны стало приоритетом государственной политики. Но, для того чтобы сдвинуть ситуацию с мертвой точки, требовались нетривиальные решения. Одним из новых механизмов стало создание ограниченных площадок, на которых формируется благоприятный инвестиционный климат. Основу составляют административное дерегулирование и налоговые преференции. ТОРы — не только площадки с налоговыми преференциями, а целая концепция социально-экономического развития, подержанная инфраструктурными проектами. Это работа с инвестором и для инвестора. Первоначально в Минвостокразвития поступило от местных властей более 400 предложений по созданию возможных ТОР, в результате работы осталось не более 15 реальных проектов. Уже юридически оформлены первые 9 территорий.

► **Повлияют ли санкции на уровень инвестиционной привлекательности Дальнего Востока?**

— Санкции оказывают влияние в целом на российскую экономику. Но что касается Дальнего Востока, то здесь присутствует системный интерес соседей-инвесторов с определенными историческими корнями, и он пересиливает все санкции. Вопрос стратегического сотрудничества с Дальним Востоком для них приоритетнее. Пока их ожидания больше, чем наши возможности. Но динамика в создании территорий опережающего развития позволяет нам приблизиться к их ожиданиям. Так, в этом году уже будут вкладываться средства в инфраструктуру в размере 6 млрд рублей.

► **Дальний Восток — площадка для выхода на рынки стран АТР. А какие направления экспорта, кроме сырьевого (нефть, газ, лес, и т.д.), мы можем им предложить? Какую конкурентоспособную продукцию?**

— Без сомнения, сырьевые богатства являются нашим конкурентным преимуществом. Мы для того и создаем условия — налоговые льготы, упрощенный административный режим, — чтобы это сырье стало выгодно перерабатывать в России. Такая ТОР будет создана в Амурской области. Это один из конкретных примеров создания условий для того, чтобы инвестор пришел и стал





производить продукты с высокой степенью добавленной стоимости. Точно так же и другие проекты ориентированы либо на переработку ресурсов, либо на тот транзитный потенциал, который есть у Дальнего Востока.

► Сколько потребуется времени на их обустройство?

— Транспортные коридоры «Приморье-1» и «Приморье-2» могут полноценно заработать в течение ближайших трех лет. В «Приморье-1» уже сегодня происходит отправка грузов. Но мы ищем пути расширения масштабов этой работы. Основные направления связаны с Китаем и Кореей. При этом с нашей стороны — транспорт, сервисы, рабочие места.

► Рентабельность проекта по продаже нефти Китаю, по прокладке трубопровода... весьма сомнительна. Ведь конкуренция в этом секторе в Китае заведомо будет ставить Россию в невыгодное положение?

— Все нефтедобывающие компании являются прибыльными. Главная задача состоит в том, чтобы нефть перерабатывалась на территории России, а не просто отправлялась в виде сырья за рубеж. Мы ищем инвесторов, чтобы строить современные и модернизированные заводы для ее переработки. У нас для этого есть условия и географическое преимущество. Уже сейчас японские компании заявляют о том, что намерены покупать у нас еще больше газа. Для Японии тема с энергетикой после Фукусимы очень актуальна. Мы приглашаем их на свой рынок в качестве инвесторов, чтобы импортировать технологии и производство. Нам это выгодно.

► Отдавая в долгосрочную аренду земли Дальнего Востока нашим китайским партнерам с привлечением для работы на них китайской рабочей силы, не рискуем ли мы. Может, лучше заселять их нашими гражданами?

— Соседство с Китаем несет в себе как колоссальные возможности, так и риски. Нужно осознавать эти возможности, научиться отстаивать свои интересы и далее научиться управлять рисками. Главный интерес государства — растущий продовольственный рынок Китая, который готов инвестировать в российскую экономику: выращивать продукцию и отправлять ее на свои рынки. Российские инвесторы вкладывают деньги, создают ТОРы, для того чтобы выращивать сельхозпродукцию и отправлять ее в Китай. Главное — научиться играть по своим правилам. Китаю сейчас нужна экологически чистая продукция. Они готовы вкладывать свои инвестиции, а это значит, мы должны обеспечить весь агропо-

тенциал. Они создадут у нас предприятие сроком на 50 лет, будут работать под руководством Россельхознадзора и подчиняться нашим условиям. Для местных жителей это будут новые рабочие места. Большой интерес у китайских партнеров вызывает формирование территорий опережающего развития, особенно приграничных. В Приамурской ТОР китайские инвесторы уже построили первую очередь клинкерного завода, планируют его расширение. Здесь же они начинают строительство крупного Амурского НПЗ с объемом частных инвестиций более 120 млрд рублей. В ТОР Хабаровск китайский инвестор компания «Баоли» намерена построить завод по производству битумных материалов — вместе с мировым лидером в этой отрасли. Стоимость такого завода — 50 млн долларов, при этом компания намерена вложить еще 2 млрд долларов в модернизацию одного из портов акватории Тихого океана и в проекты ГЧП, включая дороги. В ТОР Кангалассы китайский инвестор планирует строительство двух компактных заводов по производству строительных материалов — кирпича и металлической арматуры. Это сравнительно небольшие производства, ориентированные на внутренний рынок Якутии. Объем инвестиций — по 300 млн рублей. На основе концессионного соглашения предлагается проект строительства моста через р. Лену в Республике Саха (Якутия). Есть целый ряд проектов в сфере энергетики. Например, электрогенерация на основе разработки Ерковецкого угольного месторождения. Есть проекты в нефтехимии. Например, «Амурский нефтеперерабатывающий завод» мощностью 6 млн тонн в год, объемом инвестиций 123 млрд рублей. Безусловно, китайским инвесторам интересны проекты в недропользовании. Так, например, создание горнодобывающего предприятия по производству обогащенной железной руды на базе Кимканского и Сутарского железорудных месторождений, освоение Чаяндинского месторождения, строительство объектов транспортировки и переработки газа, в том числе строительство газопровода «Сила Сибири».

► Остров Русский в Приморье — это аналог «Сколково»?

— Можно и так сказать. Мы хотели сделать проект максимально гласным. Поэтому предложили общественности и экспертам принять участие в разработке концепции по созданию ТОР на острове Русский. Сейчас мы рассматриваем лучшие предложения совместно с администрацией Приморского края. Это международный проект: ТОР будет включать в себя Дальневосточный федеральный университет, межрегиональный медицинский центр, объекты культурной, выставочной и туристско-рекреационной направленности. Наука долж-

на и будет развиваться. Сейчас идет работа над тем, как привлечь туда лучших преподавателей.

► Что может помочь быстро изменить индустриальный климат Дальнего Востока?

— Таких средств, к сожалению, не существует. Только время. Мы приступили к стадии создания инфраструктур ТОР. Упор делается на логистику и универсальные ТОРы, куда могут прийти инвесторы из любых отраслей: сельского хозяйства, туризма, добычи и переработки недр. Появятся и экспортно ориентированные ТОРы. Будут развиваться газохимия и другие направления, между которыми нет особых конкурентных преимуществ. Привлекательный к участию бизнес на данный момент преимущественно российский, среднего класса.

► Каким образом будет происходить привлечение людей на Дальний Восток?

— В 2015–2018 годах в ТОР планируется привлечь более 50 тысяч работников. В первую очередь привлекать будут дальневосточников. Во вторую — жителей других российских регионов. В третью — граждан стран, близких России по ментальности: из Белоруссии и Украины. И только в четвертую — из других стран. На Дальнем Востоке людей недостаточно. Тем более что некоторые вакансии требуют специальных квалификационных требований. Инструментом в решении данной задачи станет Агентство по развитию человеческого капитала на Дальнем Востоке.

► Как идет развитие туризма на Дальнем Востоке?

— В этом году въездной туризм устанавливает рекорды. Только с начала августа число китайских туристов, ежедневно пересекающих границу в пункте пропуска Благовещенск — Хэйхэ, достигло 800 человек. Дальневосточные регионы развивают существующие и создают новые проекты в туристической сфере, в том числе в рамках ТОР. Приамурье готово предоставить туристам речные круизы по Амуру, знакомство с уникальной дикой природой, а также охоту и рыбалку. В Хабаровском крае символом плотного сотрудничества России и Китая станет остров Большой Уссурийский. Остров будет использоваться совместно в интересах России и Китая — в формате «Один остров — две страны». В Приморье на острове Русский построят сафари-парк, гольф-курорт. К концу года здесь откроют океанариум. Новые возможности даст реализация Свободного порта Владивосток. Одним из преимуществ режима является упрощенный порядок въезда на территорию порта на срок до восьми суток, что увеличит туристскую привлекательность Приморья.

ИТОГИ ВЭФ: БОЛЕЕ 80 СОГЛАШЕНИЙ И МЕМОРАНДУМОВ НА 1,3 ТРЛН РУБЛЕЙ

Восточный экономический форум, прошедший во Владивостоке 3–5 сентября, собрал более 2 тысяч участников. В столицу Приморья приехали инвесторы из 34 стран, включая Японию, США, Германию, Францию, Республику Корея. Самой многочисленной стала делегация из Китая.

Одним из итогов форума стало заключение более 80 соглашений и меморандумов на общую сумму более 1,3 трлн рублей. Это в том числе и соглашение о намерениях по реализации инвестиционного проекта «Амурский ГПЗ» — Минвостокразвития и ПАО «Газпром» на сумму 710 млрд рублей, соглашение о финансировании АО «Русгидро» и ПАО «Банк ВТБ» суммой 85 млрд рублей и другие.

Трехдневный Восточный форум прошел как развернутая презентация системы территорий опережающего социально-экономического развития в ряде дальневосточных территорий, режима свободного порта в самом Владивостоке и других механизмов формирования благоприятного инвестиционного климата. По словам главы Минвостокразвития Александра Галушки, целью форума являлось наиболее полное и наглядное представление новых возможностей видения бизнеса на Дальнем Востоке, а также получения от инвесторов обратной связи для совершенствования системы развития макрорегиона.

Сейчас юридически оформлены 9 дальневосточных ТОР: две в Хабаровском крае, две — в Амурской области, две в Приморье, по одной ТОР в Якутии, на Камчатке и Чукотке. Только якорные резиденты этих ТОР дадут более 259 млрд рублей. Шесть из девяти утвержденных ТОР создаются в приграничных с Китаем регионах.

В планах на 2016–2017 годы — еще восемь территорий с прогнозируемым объемом частных инвестиций свыше 270 млрд рублей. Среди них — остров Русский, Курильские острова, остров Большой Уссурийский, концепция которого находится на утверждении в Правительстве, а также ТОР «Сахалин» и ТОР «Свободный» под газохимическое производство.

Основной позитивный результат форума был достигнут. Демонстрация усиления «восточного вектора» и активизации сотрудничества с зарубежными партнерами, прежде всего из стран АТР, прошла успешно. Как отметили иностранные инвесторы, Россия стала делать весьма решительные шаги для начала интеграции в региональную экономику, которая составляет уже большую часть мировой экономики, — вот это и есть основной экономический проект.

«ДОРОЖНАЯ КАРТА» БЛАГОПРИЯТНОЙ БИЗНЕС-СРЕДЫ

В ПОСЛЕДНЕЕ ВРЕМЯ РОССИЙСКАЯ ЭКОНОМИКА ИЩЕТ НОВЫЕ ТОЧКИ РОСТА. И ТАКОВЫЕ, КАК ПРИЗНАЮТ И ВЛАСТЬ, И ОБЩЕСТВО, НАХОДЯТСЯ НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ. ОДНИМ ИЗ САМЫХ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНЫХ РЕГИОНОВ-ЛОКОМОТИВОВ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА ДЛЯ КОМПЛЕКСНОГО РАЗВИТИЯ СЧИТАЮТ РЕСПУБЛИКУ САХА (ЯКУТИЯ). О ТОМ, КАКОВЫ УСЛОВИЯ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РЕГИОНЕ, МЫ ПОПРОСИЛИ РАССКАЗАТЬ МИНИСТРА ПО ДЕЛАМ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА И РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ) ЕКАТЕРИНУ КОРМИЛИЦИНУ.



► Екатерина Ивановна, каковы особенности ведения бизнеса в Якутии?

— Экономика Якутии пока еще носит преимущественно ресурсодобывающий характер. Поэтому основной объем налоговых поступлений в республиканский бюджет и львиная доля рабочих мест приходится на крупные компании, чей бизнес — добыча минерально-сырьевых ресурсов. Это АК «АЛРОСА», ОАО «Сургутнефтегаз», ОАО «Газпром», ОАО «Роснефть», ОАО «Мечел» и ряд других предприятий. В то же время Якутия — крупнейший по размерам субъект Российской Федерации (территория Республики составляет более 3 млн кв. км), однако проживает здесь всего около 1 млн человек. При этом население распределено неравномерно. Добавьте к этому ограниченную транспортную доступность и сложные логистические схемы доставки грузов, товаров, и вы получите весьма непростую картину стартовых условий, в которых развивается предпринимательство в Якутии.

Таким образом, местные предприниматели находятся в заведомо неконкурентных услови-

ях по сравнению с коллегами из других регионов страны — и по объему рынка, и по его покупательной способности, и по уровню затрат. Тем не менее по уровню развития предпринимательства и качеству условий, создаваемых для этого, Республика Саха (Якутия) входит в число шести передовых регионов страны. Это приносит и конкретные результаты, которые можно отразить в цифрах.

На сегодняшний день валовой региональный продукт (ВРП) Республики на 13,3% формируется представителями малого и среднего бизнеса. Четыре года назад этот показатель был вдвое ниже и составлял 6–7%. Налоговые поступления в бюджет Республики, перечисленные субъектами малого и среднего предпринимательства, работающими в рамках специальных налоговых режимов, за 2014 год составили 2,8 млрд рублей, что на 7,7% выше, чем годом ранее.

Однако, на наш взгляд, не менее важным, чем рост финансовых показателей, является то, что предпринимательское сообщество Республики оказывает заметное влияние на рынок труда. По данным Департамента занятости РС (Я), в Республике третий год подряд отмечается снижение безработицы. По итогам 2014 года ее уровень составил 7,4%, или 37,3 тыс. человек, хотя еще в 2012 году не имели работы 8% экономически активного населения. Занятость растет во многом благодаря активности предпринимателей.

Сегодня в Якутии зарегистрировано 53 842 субъекта малого и среднего предпринимательства. Это 14 698 малых предприятий, 106 средних и 39 038 индивидуальных предпринимателей. Численность занятых в сфере малого и среднего бизнеса, включая индивидуальных предпринимателей и внешних совместителей, составляет 151,5 тысячи человек, или 30,1% от экономически занятого населения Республики.

Благодаря поддержке руководства Якутии и федеральных ведомств, мы ожидаем,

что к концу 2015 года число субъектов малого и среднего предпринимательства достигнет 54 тысяч, а уровень занятости в этой сфере составит 158,3 тысячи человек, или 35,1% от экономически активного населения. А это означает и рост качества жизни якутян за счет большей распространенности и доступности товаров и услуг, и большую уверенность в завтрашнем дне. В нынешних непростых условиях это очень важно. И во многом именно поэтому нынешний, 2015 год объявлен Главой Республики Годом предпринимательства. Кроме того, это еще и Год внедрения лучших практик поддержки бизнеса, заимствованных в других регионах и за границей. Применяется опыт Республики Татарстан, Калужской, Ростовской, Челябинской областей, Красноярского края в сфере строительства, Республики Татарстан в сфере образования, Ульяновской, Ростовской областей в сфере электроэнергетики, Китайской Народной Республики в сфере информатизации.

► Оказывает ли государство какую-то поддержку бизнесу?

— С 2010 года в Республике реализуется Стратегия развития малого и среднего предпринимательства до 2020 года, принят комплексный план («Дорожная карта») создания благоприятной бизнес-среды по ее реализации, в котором участвуют на паритетных началах все органы государственной и муниципальной власти, бизнес-сообщество.

Мы задействуем достаточно широкий набор инструментов поддержки предпринимателей. Он основан на российском и зарубежном передовом опыте, а также на наших собственных наработках. Это и инвестиционные займы до 5 млн рублей на срок до 5 лет по ставке рефинансирования Центрального банка Российской Федерации, и предоставление микрозаймов на срок до 3 лет. Здесь и субсидирование части затрат, понесенных предпринимателями на оплату первого взноса по лизингу оборудования, и субсидии на его модернизацию, а также субсидирование части затрат на выплату процентов по кредитам, привлеченным в российских банках. Кроме того, совершенствуются налоговые механизмы, направленные на снижение издержек бизнеса. Введены двухлетние налоговые каникулы для вновь зарегистрированных предпринимателей, работающих в производственной, научной и социальной сферах и использующих упрощенную и патентную системы налогообложения. Решаются вопросы по упрощению доступа предпринимателей к земельным и имущественным ресурсам, а также по льготным арендным ставкам на землю и имущество, находящимся в собственности Республики Саха (Якутия).

Создана инфраструктура финансовой, информационно-консультационной, образовательной и имущественной поддержки бизнеса.

Фонд поддержки малого предпринимательства с муниципальными фондами предпринимательства в 16 районах, Центр поддержки предпринимательства с представителями и Бизнес-школа с территориальными партнерами — во всех районах создается сеть бизнес-инкубаторов (до 2020 г. бизнес-инкубаторы будут созданы во всех районах Республики). С целью координации и продвижения кластерных инициатив создано АО Центр кластерного развития «Якутия». Также в 2015 году планируется создание Регионального центра инжиниринга Республики Саха (Якутия) на базе ГАУ «Технопарк «Якутия».

► Расскажите о новом пилотном проекте, реализуемом в Республике.

— Год назад Республика Саха (Якутия) заключила с Минвостокразвития России Соглашение в сфере малого и среднего предпринимательства и конкуренции. Данным Соглашением Якутия определена «пилотным» регионом по внедрению лучших практик создания благоприятной бизнес-среды и дальнейшего тиражирования на регионы Дальнего Востока.

Также в Республике реализуется пилотный проект в рамках апробации в 2015 году стандартов Национальной гарантийной системы поддержки малого и среднего предпринимательства.

По итогам пилотной апробации Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в регионах Российской Федерации в 2014 году Республика вошла в число лидеров по направлению «Поддержка малого и среднего предпринимательства», опыт республики Агентством стратегических инициатив рекомендован к распространению на территории РФ.

► Какие еще шаги предпринимаются в Республике по развитию малого и среднего бизнеса и стоит ли предпринимателям рассчитывать на улучшение условий своей деятельности?

— Работа в этом направлении не прекращается. Якутия — неотъемлемая часть Российской Федерации, и вопросы поддержки предпринимательства должны решаться в едином правовом и экономическом поле всей страны. Поэтому значительная часть усилий руководства Республики направлена на разработку и принятие соответствующих решений на федеральном уровне. И, надо сказать, небезуспешно. Например, по итогам последнего заседания Государственного совета по вопросам поддержки и развития предпринимательства, которое состоялось 7 апреля 2015 года, Президент России Владимир Путин дал ряд поручений Правительству страны. И как минимум шесть пунктов из этого перечня — это в том числе инициативы Республики Саха (Якутия).

БИЗНЕС-МИССИЯ В ЯКУТИЮ

В СЕНТЯБРЕ УЧАСТНИКИ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕС-КЛУБА «ДЕЛОВОЕ ПАРТНЕРСТВО» В ТРЕТИЙ РАЗ ПОСЕТИЛИ РЕСПУБЛИКУ САХА (ЯКУТИЯ) С БИЗНЕС-МИССИЕЙ. ВИЗИТ СОСТОЯЛСЯ В РАМКАХ ТРАДИЦИОННОЙ БРИЛЛИАНТОВОЙ НЕДЕЛИ, КОТОРАЯ ПРОВОДИТСЯ ПРИ ПОДДЕРЖКЕ ПРАВИТЕЛЬСТВА ЯКУТИИ.



Бриллиантовая неделя — событие года в сфере делового и промышленного туризма Республики, собирает предпринимателей и гостей из многих стран и регионов России. В этот раз активное участие в ней приняли представители бизнеса из Китая, Японии, Южной Кореи, Швеции, Дании, Германии, Белоруссии. В рамках Бриллиантовой недели прошло несколько значимых мероприятий: международный аукцион по продаже крупных алмазов, аукцион ювелирных изделий якутских мастеров, круглый стол по развитию алмазогранильной и ювелирной промышленности РС(Я), III Якутский кинофестиваль, PR-конференция «Якутия — территория гостеприимства», Биржа контактов, выставка художественных кукол из Галереи **Елены Громовой**. Кстати, последняя была организована при участии делового клуба.

Члены делегации приняли активное участие во всех мероприятиях Бриллиантовой недели, выступив спикерами на многих площадках. Основной целью участников бизнес-миссии было установление деловых контактов, налаживание сотрудничества и, конечно, знакомство с этим удивительным краем, его замечательными людьми.

Такая возможность была им предоставлена на Бирже контактов, которая проводится с участием Международного бизнес-клуба «Деловое партнерство» уже третий год. В деловой встрече

приняли участие представители образовательных учреждений, Торгово-промышленной палаты Республики Саха (Якутия), регионального бизнес-сообщества, занятые в сфере дизайна одежды и интерьеров, производства ювелирных и сувенирных изделий, переработки отходов, из 43 организаций Якутии.

Открывая встречу, генеральный директор ГКУ РС(Я) «Центр поддержки предпринимательства РС(Я)» **Зоя Седалищева** сказала, что опыт проведения бизнес-миссий доказал их высокую эффективность. Подобные площадки для делового общения — прекрасный инструмент для развития бизнеса. Представляя участников делегации, председатель правления Международного бизнес-клуба «Деловое партнерство» **Ольга Ирзун** отметила, что развитие межрегионального сотрудничества в настоящее время приобретает особое значение. Поэтому Деловой клуб считает своей основной задачей эффективную работу в этом направлении. Подобные бизнес-миссии организуются во многие регионы России и зарубежные страны и уже приносят конкретные результаты.

В ходе встречи участники делегации представили свои инвестиционные и партнерские проекты, а также провели профильные переговоры о сотрудничестве. Так, проект в сфере экологии и производства альтернативных источ-

ников энергии, представленный председателем правления концерна «Вель» **Ниной Милоковой**, вызвал интерес у компаний «Экопартнер», «Туй-маада — Трейд» и ООО «Новые экологические технологии». Привлекло внимание и выступление советника вице-президента МТПП, генерального директора компании «Поликоркосметик» **Марины Шматовой** о создании сети ретейла нового поколения. Конструктивно прошли переговоры генерального директора фабрики серебра «Аргента» **Жанны Переваловой** по вопросам подготовки специалистов в области дизайна и сотрудничестве в области изготовления изделий из серебра. С презентацией своих проектов выступила дизайнер **Анастасия Муравьева**.

Как показывает практика, значительная часть установленных деловых контактов перерастает в долгосрочное взаимовыгодное сотрудничество. По итогам предыдущих бирж были заключены контракты на поставку медицинского оборудования, приобретены лекала для изготовления изделий из меха, заключен договор на поставку ортопедической обуви, подписано соглашение с благотворительным фондом поддержки детей-инвалидов и детей с ограниченными возможностями здоровья «Харыскал» о создании в Якутске Студии универсального дизайна, проведены пе-



реговоры об изготовлении дизайнерской одежды, ювелирных изделий, изделий из бивня мамонта.

Во время визита состоялась встреча членов делегации с министром по делам предпринимательства и развития туризма Республики Саха (Якутия) **Екатериной Ивановной Кормилицыной** и ректором СВФУ **Евгенией Исаевной Михайловой**, во время которой участники получили возможность обсудить аспекты делового взаимодействия.

Участников делегации ждала и насыщенная культурная программа. Они посетили выставку «Сокровищница Республики Саха (Якутия)», являющуюся составной частью Государственного фонда драгоценных металлов и драгоценных камней Республики, побывали в ледовом комплексе «Царство вечной мерзлоты» — огромном подземном леднике внутри горы Чочур Муран, официальной резиденции Хранителя холода, где



смогли увидеть фантастический мир ледяных скульптур; посетили уникальный Музей Мамонта.

Знакомство с культурой и традициями края продолжилось в исторической усадьбе Атласовых «Усть-кут» и этнографическом комплексе «Чочур Муран», где участники бизнес-миссии познакомились с национальными обрядами и этнической музыкой коренных народов Севера.

Члены делегации посетили вечер этнокультуры «Грани земли Якутской», который организовала ювелирная фирма «Киэргэ», на котором гости смогли соприкоснуться с культурой и искусством Якутии; стали гостями театра бриллиантовой моды «ЭПЛ Даймонд»; приняли участие в аукционе ювелирных изделий, закрытии III Якутского кинофестиваля и побывали на Бриллиантовом балу.

В последний день пребывания на Якутской земле участникам делегации была предоставлена возможность совершить однодневную теплоходную экскурсию в Национальный заповедник «Ленские столбы». Ленские столбы — это гигантские древние скалы на берегах реки Лены, место невероятной силы и притягательности, являющееся объектом Всемирного наследия ЮНЕСКО. Гостей встретили хранители этих мест и провели обряд благословения. Величавая красота нетронутой природы произвела на всех неизгладимое впечатление.

Бизнес-миссия завершена. По отзывам участников? она была продуктивной и очень на-



сыщенной яркими событиями, деловыми встречами и новыми контактами.

Мы будем продолжать развивать сотрудничество с Якутией — этой интенсивно развивающейся Республикой, населенной самобытным, талантливым, благожелательным народом, который бережно хранит свои традиции.



ЕДИНСТВЕННЫЙ В МИРЕ МУЗЕЙ МАМОНТА

ЯКУТИЯ — ЗАГАДОЧНЫЙ КРАЙ СО СВОЕЙ СВОЕОБРАЗНОЙ КУЛЬТУРОЙ, ЭТНОСОМ, ПРИРОДОЙ И ИСТОРИЕЙ. А САМОЕ ЗАВОРАЖИВАЮЩЕЕ — КОЛИЧЕСТВО ЖИВШИХ ТУТ НЕКОГДА И ВЫМЕРШИХ ЖИВОТНЫХ. ВЕДЬ КОГДА-ТО ЗДЕСЬ ОБИТАЛИ ОВЦЕБЫК, ПЕЩЕРНЫЙ ЛЕВ, ШЕРСТИСТЫЙ НОСОРОГ, БИЗОН И МАМОНТ. НЕСПРОСТА ПОСЛЕДНИЙ ИЗ НИХ ЯВЛЯЕТСЯ ОДНИМ ИЗ СИМВОЛОВ НАЦИОНАЛЬНОЙ КУЛЬТУРЫ ЯКУТИИ.



Музей мамонта НИИ прикладной экологии Севера Северо-Восточного федерального университета был основан в 1991 году первым якутским палеонтологом-мамонтологом Петром Лазаревым как научный центр по изучению мамонтовой фауны и среды ее обитания в ледниковом периоде.

В этом уникальном музее хранятся, изучаются и демонстрируются палеонтологические остатки практически всех крупных животных мамонтовой фауны. Эти неповторимые доисторические реликвии, имеющие большое научное и общечеловеческое значение объявлены национальным достоянием республики. Основными направлениями деятельности музея являются: музейная работа, научные исследования, международное сотрудничество и выставочная деятельность.

В недрах Якутии, скованных удивительным природным феноменом — вечной мерзлотой, обнаружена значительная часть всех известных в мире уникальных находок мамонтов, шерстистых носорогов, бизонов, овцебыков, пещерных львов и других давно вымерших животных. Среди них первый в мире скелет ма-

монта Адамса, найденный в 1799 году в дельте р. Лены, хорошо сохранившийся труп Березовского мамонта, обнаруженный на берегу р. Березовки (1900), чучело которого было изготовлено и выставлено в Зоологическом музее РАН в Санкт-Петербурге. Исключительный интерес представляет собой находка 1771 года остатков трупа шерстистого носорога на р. Вилюй, от которого до наших дней сохранились голова и ноги с кожным покровом. В более позднее время были найдены в различных районах Якутии труп Селериканской лошади, скелеты Тирехтяхского и Шандринского мамонтов, полуторагодовалый Мылахчинский бизон с остатками мягких тканей и шерстью, полный скелет Чурапчинского носорога. Благодаря многолетним усилиям ученых, эти находки стали бесценными музейными экспонатами, которые украшают залы многих российских и зарубежных музеев. Один из таких экспонатов — скелет мамонта с острова Б. Ляховский (1906) выставлен в Музее естественной истории в Париже.

В 2002 и 2003 годах Музей мамонта организовал несколько международных экспедиций на север Якутии, в результате которых были сделаны сенсационные находки Максунухского и Юкагирского мамонтов, широко освещенные в мировой и российской прессе. Голова Юкагирского мамонта была главным экспонатом на международной выставке ЭКСПО-2005 в Японии, проходившей под девизом «Мудрость природы». Экспонат посмотрело свыше семи миллионов посетителей выставки.

Находки последних лет: уникальные остатки ископаемых млекопитающих с мягкими тканями, такие как неполная туша Верхоян-

ской лошади (2009 г., абсолютный возраст 4450 лет), целая мумия детеныша бизона из окрестностей пос. Батагай (2009 г., 8200 лет), туша лосенка с полуострова Буор-Хая (2010 г., 9000 лет), мумия ископаемой собаки из Усть-Янского района (2011 г., 12450 лет) и другие.

Особое место в этом ряду занимает одна из последних находок Музея мамонта — Малоляховский мамонт. В мае 2013 года на о-ве Малый Ляховский моря Лаптевых экспедицией Музея мамонта НИИПЭС СВФУ раскопана туша взрослого мамонта с исключительно хорошей сохранностью мягких тканей и жидкой, незамерзшей субстанцией темного-бурого цвета в состав которой входила и настоящая кровь мамонта. Это явилось настоящей сенсацией в палеонтологическом сообществе, поскольку аналогов этим находкам в мире нет. Они имеют огромную научную и музейную ценность. Все экспонаты с мягкими тканями хранятся в замороженном состоянии в большой морозильной камере-лаборатории при оптимальной для длительного хранения температуре (-18 °C). Неотъемлемой частью исследовательской работы являются поиск и раскопки захоронений мамонтов и сопутствующей им фауны. Благодаря полевым работам последних лет выявлены уникальные находки.

Ни для кого не секрет, что в последние годы интенсивно ведется поиск и добыча мамонтовых бивней на всей территории Якутии, в основном в тундровой и островной части, где наибольшая концентрация и лучшие условия сохранности бивней.

Неоценимую помощь в комплектовании фондов Музея в последнее время играют недропользователи и физические лица, ведущие

поиск и добычу бивней на обширной территории Якутии. К примеру, десять находок животных мамонтовой фауны с мягкими тканями, которые стали объектами для научных исследований, были найдены местными жителями в Усть-Янском районе только за последние 5 лет.

Музей мамонта развивает широкую международную деятельность. Со специалистами Европы, США и Республики Корея и ряда других стран ведутся совместные научные исследования по интересным проектам, успешно проходят палеонтологические экспедиции на местонахождения мамонтовой фауны.

Двадцатый век был веком открытий, когда в основном велись анатомо-морфологические исследования — ученые изучали, описывали находки, восстанавливали общий облик давно вымерших животных и т. д. Но XXI век диктует совсем другие требования, и надо проводить исследования в свете новых технологий. СВФУ с 2012 года активно сотрудничает с южно-корейским Центром биотехнологий SOOAM BRF во главе с известным ученым Хван У Сок, основной задачей которого являются поиски лекарств от сахарного диабета, болезни Альцгеймера и изучение стволовых клеток. Фонд занимает лидирующее место в клонировании животных, таких как собаки, свиньи, коровы и проч. Именно здесь была клонирована первая в мире собака по кличке Снуппи в 2005 году. **И как знать, возможно, когда-нибудь на планете Земля появится и первый клон мамонта — символа всех вымерших животных.**

Сергей ФЕДОРОВ,
зав. экспозиционным отделом
Музея мамонта СВФУ

ОТКРОЙТЕ ДЛЯ СЕБЯ УНИКАЛЬНЫЙ МИР

ЯКУТИЯ. В ЭТОМ СЛОВЕ ТАИТСЯ ЧТО-ТО ЗАГАДОЧНОЕ И МИСТИЧЕСКОЕ! ЭТОТ ОГРОМНЫЙ НЕИЗВЕДАННЫЙ КРАЙ ПРЕДСТАВЛЯЕТ СОБОЙ УНИКАЛЬНОЕ МЕСТО, ГДЕ ПЕРЕПЛЕТЕНЫ СУДЬБЫ ВСЕХ НАРОДОВ, ПРОЖИВАЮЩИХ НА БЕСКРАЙНИХ ЗЕМЛЯХ РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ), ГДЕ СОЕДИНЕННЫ РАЗЛИЧНЫЕ КУЛЬТУРЫ И ОБЩНОСТИ, ГДЕ БЕРЕЖНО СОХРАНЯЮТСЯ ТРАДИЦИИ КОРЕННЫХ НАРОДОВ СЕВЕРА. СТОИТ СОВЕРШИТЬ ПУТЕШЕСТВИЕ В ЭТОТ УНИКАЛЬНЫЙ МИР, ЧТОБЫ СВОИМИ ГЛАЗАМИ УВИДЕТЬ КРАСИВЕЙШИЕ ПЕЙЗАЖИ, ПОЗНАКОМИТЬСЯ С САМОБЫТНОЙ КУЛЬТУРОЙ НАРОДОВ ЯКУТИИ, ПОПРОБОВАТЬ ИЗЫСКАННЫЕ БЛЮДА НАЦИОНАЛЬНОЙ КУХНИ.



Многие знают, что Якутия — самый большой и самый холодный регион России. Именно здесь находится полюс холода Северного полушария — район земли с самой низкой зарегистрированной температурой, где постоянно проживают люди. С другой стороны, Якутия — теплый, дружелюбный край, жители которого всегда рады встрече с гостями. Приехав в этот регион, вы не сможете устоять перед искренностью и радушием местных жителей. Именно люди являются главным богатством Якутии.

Люди, которые смогли адаптироваться к суровым условиям Севера, где зима длится больше полугода, где лютые морозы буквально сковывают все вокруг, когда в особо холодные дни можно даже услышать свое дыхание, которое якуты красиво назвали «шепотом звезд». С наступлением таких дней для гостей и жителей Республики проводится событийный тур-фестиваль «Зима начинается с Якутии».

Этот замечательный праздник проходит каждый год в начале декабря. Во время этого событийного тура проходит фестиваль строганины, где местные мастера демонстрируют свое умение готовить это деликатесное блюдо из рыбы, а также гастрономический фестиваль «Вкус Якутии». Проводятся различные конкурсы и концерты и даже устраиваются соревнования на собачьих и оленьих упряжках. Но главным событием фестиваля «Зима начинается с Якутии» является приезд из Великого Устюга Всероссийского Деда Мороза. И приезжает он не просто так, а получить



из рук Повелителя холода — Чысхаана Символ холода, чтобы пронести его после по всей территории России, от востока до запада, и завершить свое путешествие на главной площади нашей страны и зажечь 31 декабря новогоднюю елку на радость всем детям и взрослым.

Но с наступлением Нового года и суровой зимы для туристов не прекращается путешествие в далекую Якутию. Любители экстремального туризма могут совершить заезды по ледяным дорогам реки Лены, доехать на снегоходах до уникальных по красоте Ленских столбов, ощутить азарт от подледной рыбалки, увидеть воочию северное сияние. И конечно же, посетить полюс холода!

Именно в селе Оймякон, где была зафиксирована температура $-71,2^{\circ}\text{C}$, в середине марта

Дед Мороз из Великого Устюга передает Чысхаану на хранение этот символ.

А после долгой и суровой зимы наступает долгожданное лето. Народы Якутии радостно встречают пробуждение природы и с волнением готовятся к **Ысыаху**. Невозможно понять Якутию, не побывав на ее главном национальном празднике. **Ысыах**, или **День летнего солнцестояния**, отмечают здесь все — от мала до велика.

Для жителей Якутии является большой честью посещение иностранцами или туристами из других регионов России масштабного национального праздника. Традиционно в дни Ысыаха проходят обряды молений и кумысопития, исполняются якутские танцы, проводятся народные спортивные игры и скачки, обряд встречи солнца. Не обходится каждый Ысыах и без осуохайа — якутского ритуального хоровода. Этот священный танец — своеобразная молитва, обращение к богам. Отметим, что в 2012 году на Ысыахе в Якутске был установлен рекорд Гиннеса: в танце, который длился около 20 минут, участвовали 15 293 человека.

Курортные зоны, экологические маршруты, горнолыжные базы и, конечно же, уникальные природные достопримечательности ждут любознательных туристов, желающих покорить бескрайние просторы Севера. Приглашаем Вас совершить экзотическое путешествие в гостеприимную Якутию.



ЭФФЕКТИВНЫЙ ФОРМАТ ДЕЛОВОГО ОБЩЕНИЯ



В ЭТОМ ГОДУ МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС-КЛУБ «ДЕЛОВОЕ ПАРТНЕРСТВО» ГОТОВИТСЯ ОТМЕТИТЬ ВАЖНУЮ ДАТУ. ДЕСЯТЬ ЛЕТ НАЗАД НАЧАЛ СВОЮ РАБОТУ ДЕЛОВОЙ КЛУБ «ЖЕНЩИНЫ БУДУЩЕЙ РОССИИ». ЗА ЭТИ ГОДЫ ФОРМАТ КЛУБНОГО ПАРТНЕРСТВА СУЩЕСТВЕННО ИЗМЕНИЛСЯ: ПОЯВИЛИСЬ НОВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЛЯ РАЗВИТИЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ. РАСШИРЕНИЕ ГЕОГРАФИИ АКТИВНОСТИ И ДИАПАЗОНА БИЗНЕС-КОНТАКТОВ ПРИВЕЛО К ИНТЕГРАЦИИ ЕГО В НОВОЕ СООБЩЕСТВО — МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС-КЛУБ «ДЕЛОВОЕ ПАРТНЕРСТВО», ОСНОВНОЙ ЗАДАЧЕЙ КОТОРОГО СТАЛО СОДЕЙСТВИЕ ПРОДВИЖЕНИЮ И РАЗВИТИЮ БИЗНЕСА.

2015 год стал особенно насыщенным в плане деловой активности. Участники клуба имели возможность встретиться с предпринимателями из Китая, Германии, Республики Саха (Якутия), Дальневосточного региона, повысить личные компетенции на мастер-классах и посетить уникальные культурные мероприятия.

■ «КРИЗИС — ПЕРЕЗАГРУЗКА»
25 мая члены Международного бизнес-клуба «Деловое партнерство» приняли участие в расширенном круглом столе по теме «Кризис — перезагрузка», который прошел при поддержке Правительства Республики Саха (Якутия).



В рамках круглого стола были обсуждены вопросы развития малого и среднего бизнеса с учетом современных реалий в экономике России, а также изучены лучшие практики развития предпринимательства, презентованы возможности ведущих предприятий в сфере малого и среднего предпринимательства.

В работе расширенного круглого стола приняли участие Председатель Правительства Республики Саха (Якутия) **Галина Данчикова**, Постоянный представитель Республики Саха (Якутия) при Президенте Российской Федерации **Алексей Стручков**, директор Департамента развития малого и среднего предпринимательства и конкуренции Минэкономразвития Российской Федерации **Наталья Ларионова**, министр по делам предпринимательства

и развития туризма Республики Саха (Якутия) **Екатерина Кормилицына**, руководители бизнес-структур и общественных объединений, предприниматели.

Участников круглого стола приветствовала Председатель Правительства Республики Саха (Якутия) Галина Данчикова.

Премьер-министр республики подчеркнула, что вопросы развития малого и среднего бизнеса в текущей экономической ситуации приобретают особую экономическую и социальную значимость. Принята и реализуется Государственная программа Республики «Развитие предпринимательства в Республике Саха (Якутия) на 2012–2016 годы». Республика Якутия объявлена пилотной территорией для внедрения лучших практик создания благоприятной бизнес-среды на Дальнем Востоке.

Министр по делам предпринимательства и развития туризма Республики Саха (Якутия) Екатерина Кормилицына познакомила участников Круглого стола с инвестиционным потенциалом Республики Саха (Якутия) в сфере развития бизнеса и туризма. Участники круглого стола представили свое видение по развитию предпринимательской деятельности в сложившейся экономической ситуации. С докладами выступили руководители Российского банка поддержки малого и среднего предпринимательства, московского банка «Сбербанк России», Группы компаний «Русское золото», Российской Ассоциации бизнес-образо-



вания, Ассоциации «Гильдия ювелиров России», различных фондов и ассоциаций по поддержке предпринимателей, а также бизнесмены.

В ходе состоявшегося конструктивного разговора обсуждены основные проблемы, даны рекомендации по решению задач дальнейшего развития сферы предпринимательства в России в современных условиях.

По словам участников, встреча оказалась очень полезной и информативной.

■ В2В-ВСТРЕЧИ: ВИРТШАФТСКЛУБ РУССЛАНД

В апреле более 70 предпринимателей из России и Германии стали участниками встречи Международного бизнес-клуба «Деловое партнерство» с Виртшафтсклуб Руссланд (WCR e.V.) и Goetzpartners Russia GmbH. Основой для обсуждения были вопросы сотрудничества между нашими странами. О публичном конкур-



се для выдвижения предпринимателей малых и средних предприятий «Новый Шелковый путь» гостям рассказал член Правления Виртшафтсклуб Руссланд **Уве Лойшнер**.

Участники встречи представили компетентную информацию о своем бизнесе и экономической ситуации в регионах. В2В формат делового общения позволил присутствующим найти общие интересы, провести прямые переговоры и расширить деловые контакты.

■ ВЕКТОР РАЗВИТИЯ ПАРТНЕРСТВА — АЗИЯ
Деловой прием «Вектор развития партнерства — Азия», приуроченный к Восточному экономическому форуму, состоялся 25 июня. Основная тема встречи — развитие сотрудничества со странами АТЭС, и в частности с Китаем. На протяжении последних четырех лет Китай возглавляет рейтинг торговых партнеров России. О том, какие возможности открываются с развитием деловых отношений с Китаем, рас-





сказал Полномочный министр и Советник по торгово-экономическим вопросам Посольства КНР в России г-н **Чжан Ди**.

Член Совета Федерации Федерального Собрания РФ **Оксана Белоконь** рассказала о деятельности Совета Федерации Федерального Собрания РФ по международному сотрудничеству со странами азиатского региона. Она отметила, что важную роль в этом играет и проведение молодежных форумов. Один из них — «Интеллектуальное золото Евразии» — пройдет в Туве в сентябре этого года. С интересным докладом выступил заместитель директора департамента привлечения прямых инвестиций, поддержки экспорта и внешнеэкономической деятельности



Минвостокразвития РФ **Артем Сохикян**, который представил программы Министерства по развитию инвестиционного сотрудничества со странами Азии, отметив специфику формируемых на Дальнем Востоке территорий опережающего развития. **Ольга Булатова**, руководитель отдела развития бизнеса ООО «Пепеляев групп» поделилась с участниками встречи юридическими тонкостями взаимодействия с инвесторами из Азии.

Собравшимся также были представлены деловые программы ближайших бизнес-миссий клуба в регионы России и провинции Китая.

В рамках встречи состоялось подписание Соглашения о сотрудничестве между Международным бизнес-клубом «Деловое партнерство» и Русско-азиатским союзом промышленников и предпринимателей.



■ НАШ ОТВЕТ КРИЗИСУ — НОВАЯ КОМПЕТЕНТНОСТЬ!

Очень полезным оказался для участников клуба цикл встреч, объединенных темой Selfmanagement. Умение управлять собой и своей жизнью, правильно формулировать цели и находить стимулы для их осуществления — собственный метод для решения конкретных задач предложила профессиональный консультант, психолог и бизнес-тренер Зоя Иванова.

Участники встреч активно включились в обсуждение интересующих их тем и вопросов, и все вместе в режиме интерактивной игры искали такие простые, но зачастую не очевидные ответы.

■ ЗДОРОВЬЕ, БИЗНЕС, УСПЕХ!

Такой была тема очередного семинара клуба, касающегося вопросов сохранения здоровья, поддержания активного образа жизни, внутренней и внешней гармонии, спокойствия и уверенности в себе. То есть всего того, что необходимо деловому человеку для правильного ведения бизнеса.



В рамках встречи обсуждались весьма злободневные проблемы, связанные с серьезным распространением заболеваемости сахарным диабетом и ожирением, приобретшей характер неинфекционной эпидемии. Были рассмотрены возможности перезагрузки психики и осознания собственных резервов организма для восстановления оптимального веса, даны



рекомендации для поддержки нормального артериального давления.

Перед участниками клуба выступили врач-эндокринолог 1-й категории, заведующая дневным стационаром Эндокринологического диспансера Департамента здравоохранения города Москвы **Юлия Голубева** и нейропсихолог, к. п. н., генеральный директор Психологического центра «ДОМ» **Светлана Шишкова**. Тему особенностей лечения больных диабетом поддержала генеральный директор Центра проектирования обуви специального назначения «ОРТОМОДА» **Галина Волкова**, которая рассказала о специальной обуви для диабетиков, которую выпускает ее предприятие.

■ ЖИЗНЬ, ТВОРЧЕСТВО И ПРОЧИЕ СЮРПРИЗЫ

В Культурном центре ГлавУпДК при МИД России 22 апреля состоялась встреча участников Международного бизнес-клуба «Деловое партнерство» с известным российским композитором, заслуженным деятелем искусств **Александром Журбиным**.



Концерт под названием «Жизнь, творчество и прочие сюрпризы» был пронизан необыкновенной энергетикой этого замечательного человека. В программе также приняла участие поэт, писатель, исполнительница песен **Ирина Гинзбург-Журбина**. Невыдуманные рассказы о встречах, о жизни и судьбе, о творческих удачах, о любви чередовались с музыкой, пес-



нями, кадрами из фильмов, фрагментами из видеоархива. Поклонники творчества Александра и Ирины имели возможность пообщаться с ними в неформальной обстановке и получить автографы.

И это далеко не все. Особый формат мероприятий для VIP-участников открывает новые возможности для досуга. Художественные выставки и экспозиции, камерные концерты и приватные вечера, эксклюзивные презентации ювелирных изделий и меховых салонов, психологические тренинги — как раз то, что позволит отдохнуть после рабочего дня и зарядиться хорошим настроением!



Только что участники клуба вернулись из бизнес-миссии в Республику Саха (Якутия). А впереди — новые встречи, незабываемые впечатления и масштабные проекты. Нам 10 лет. Самое время для новых амбициозных планов и свершений!





КРИЗИС — ВРЕМЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ НОВЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ ДЛЯ РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА

ЧТОБЫ ЭКОНОМИКА ПЕРЕСТАЛА ХРОМАТЬ, ОПИРАЯСЯ НА НЕФТЕГАЗОВУЮ ТРУБУ, НЕОБХОДИМО ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ ПРОМЫШЛЕННОСТИ, ВНЕДРЕНИЕ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ. ТОЛЬКО ЭТО МОЖЕТ ИСПРАВИТЬ ПОЛОЖЕНИЕ. ИМЕННО О ТАКИХ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТАХ СЕГОДНЯ РАССКАЗЫВАЕТ ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ КОНЦЕРНА «ВЕЛЬ» НИНА МИЛЮКОВА.

На протяжении 25 лет компания, возглавляемая Ниной Николаевной, реализовывала самые разные проекты: художественное литье из бронзы, техническое литье из алюминия, реставрацию исторических зданий Москвы, строительство жилых и офисных зданий, и вот кардинально новый сегмент рынка.

► **Нина Николаевна, как известно, кризис — это и опасность, и возможности. Какие возможности для поддержки и развития Вашего бизнеса в это непростое время Вы находите?**

— Мы не изобретаем велосипед. Мы поддерживаем усилия руководства страны, направленные на возрождение экономики, на преодоление негативных последствий санкций, и воспринимаем их как руководство к действию.

Сейчас надо сосредоточить свои силы на самом востребованном. В этой связи мы работаем по двум крупным, перспективным проектам, один из них в сфере экологии и производства альтернативных источников энергии.

ДЛЯ СПРАВКИ

За участие в реставрации исторически значимых для России объектов — храма Христа Спасителя, Большого театра, Дома Пашкова, Петровского путевого дворца, Центрального банка России получено много высоких наград. Но главной наградой Нина Николаевна считает присвоенное ей Владимиром Путиным звание «Заслуженный работник культуры РФ».

Мы создали совместное предприятие с работниками оборудования, предназначенного для переработки всевозможных органических отходов и классических видов топлива в синтетический горючий газ. Синтетический газ заменяет природный газ в работе пароводяных котлов, газопоршневых электростанций для выработки тепловой, электрической энергии, холода, а также применяется для синтеза жидких углеводородов. Согласитесь, вместо складирования на свалках отходы имеют смысл использовать для производства электроэнергии и тепла.

Уникальность нашего оборудования заключается в том, что, в отличие от аналогичных установок, наши используют абсолютно любой вид топлива: отходы деревообработки, брикетированные отходы растениеводства и животноводства, брикетированные осадки иловых полей очистных сооружений, отходы от разделки старых шин, медицинские отходы, бурый уголь, сланцы и проч.

По сравнению с мировыми аналогами наши комплексы занимают небольшую площадь, имеют малую металлоемкость и энергопотребление, не взрывоопасны. При этом эффективность переработки топлива в разы выше.

Представьте, например, животноводческий комплекс. Отходы от животноводства колоссальны. Но, утилизируя органические отходы, мы не только решаем экологические проблемы. Перерабатывая их, мы производим электроэнергию и тепло для этого же животноводческого комплекса. Затраты на электроэнергию падают. Себестоимость продукции снижается.

Мы считаем, что у нашего оборудования широкий диапазон использования и огромная

эффективность и востребованность в разных регионах нашей страны.

► **Но у Вас есть и второй интересный проект...**

— Да действительно, не менее актуальный для страны проект, в полной мере соответствующий основным положениям Стратегии развития пищевой и перерабатывающей промышленности РФ на период до 2020 года, утвержденной Правительством РФ, — это строительство агропромышленного комплекса предприятий по глубокой переработке зерна пшеницы в Ставропольском крае.

Строительство комплекса позволит производить продукцию, используемую в пищевой промышленности, парфюмерии, медицине, а также кормовые добавки для развития животноводства, птицеводства и рыболовства. Все это наряду с гарантированными закупками зерна у сельхозпроизводителей позволяет рассматривать глубокую переработку пшеницы в качестве мощного фактора развития народного хозяйства, а следовательно, повышения занятости населения и оздоровления социального климата.

Совершенно очевидно, что в этом проекте нас очень поддерживает администрация Ставропольского края, заинтересованная в скорейшем запуске комплекса.

► **Скажите, не помешают ли реализации этого проекта вводимые санкции?**

Для строительства агропромышленного комплекса мы планируем закупить некоторое оборудование в Германии, Турции и других странах. Но, так как спрос на про-

дукцию переработки зерна пшеницы на мировом рынке только растет, мы надеемся, что наши партнеры по поставкам выполнят свои обязательства.

► **Стало ли труднее работать в сложившейся сейчас экономической обстановке? Имеются в виду и Ваши строительные проекты, и другие.**

— Мы умеем заниматься производством и правильным структурированием людских ресурсов. Мы всегда ориентировались на управленческую составляющую без привлечения каких-либо административных ресурсов. Надеялись только на себя.

Нам пришлось пережить очень тяжелое время, когда мы попали в кризис. Нас никто не выручал. Мы выручали себя сами долгих пять лет.

По поводу тяжелого экономического времени могу сказать только одно — все зависит от самих людей.

Все дело в том, какие мы с вами. Кто-то привык наживаться на чужих бедах, получая прибыль, а кто-то, попадая в тяжелейшую ситуацию, стремится подойти к проблеме человечно.

Я с уверенностью могу сказать что все, что я делала и делаю, все красиво и правильно. Что нас не убивает, делает нас сильнее.



■ **КОНТАКТЫ:**
+7 (499) 181-03-20
info@sintenergo.ru

ПРОФЕССИЯ БУХГАЛТЕРА ДОЛЖНА БЫТЬ ПРЕСТИЖНОЙ

МОСКОВСКАЯ АССОЦИАЦИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БУХГАЛТЕРОВ (АПБ) ОБЪЕДИНЯЕТ ПРОФЕССИОНАЛОВ В ОБЛАСТИ БУХГАЛТЕРСКОГО И УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА. ОНА НЕ ТОЛЬКО ПОМОГАЕТ В РАБОТЕ БУХГАЛТЕРАМ И РУКОВОДИТЕЛЯМ, НО И СПОСОБСТВУЕТ ПОВЫШЕНИЮ ПРЕСТИЖА ПРОФЕССИИ И КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ, СТАРАЕТСЯ ИЗМЕНИТЬ СКУЧНЫЙ И ЗАНУДНЫЙ ИМИДЖ БУХГАЛТЕРА, СЛОЖИВШИЙСЯ В СОЗНАНИИ ОБЩЕСТВА. И, ЧТО ВАЖНО, ПОМНИТ О СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ БИЗНЕСА: ЧАСТЬ БЮДЖЕТА НАПРАВЛЯЕТ НА БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЕ ЦЕЛИ.

► **О том, что побудило создать такую организацию, рассказала Председатель правления Ассоциации, к. э. н. Людмила Бурмистрова:**

— Мы хотели создать такую общественную организацию, которая стала бы в истинном смысле слова профессиональным союзом и объединила бы людей, работающих в области финансового и управленческого учета и контроля.

Работа в области учета требует высокой ответственности, постоянной собранности, готовности к новшествам. Такие требования отрицательно сказываются на нервной системе работников, высокое напряжение подрывает здоровье, может даже негативно сказаться на семейных отношениях.

Именно стремление противостоять негативным сторонам профессии и усилить позитивные факторы, ведущие к ее развитию, и побудили нас к созданию некоммерческого партнерства «Ассоциация профессиональных бухгалтеров».

Нашими учредителями согласились стать такие известные и авторитетные организации, как Общественная организация «Вольное экономическое общество России», Закрытое акционерное общество «Издательский дом «Экономическая газета», Союз общественных объединений «Международная академия менеджмента».

Ассоциация намерена содействовать совершенствованию нормативной и законодательной базы в учетной сфере. Профессиональное сообщество должно иметь право законодательной инициативы в учетной и налоговой сфере, а главное — быть экспертом при обсуждении предполагаемых изменений в законодательстве. Поскольку мы представляем собой профессиональное объединение людей с высокой компетенцией и стремлением улучшить качество обслуживания бизнеса, с нашим мнением должны считаться законодатели.

Следует также отметить, что мы поставили высокую планку, взяв на себя развитие научных основ учета и контроля. Для этого в структуре АПБ создан Ученый совет, в который приглашаются ведущие ученые и известные специалисты в области бухгалтерского учета.

Наше профессиональное объединение ставит также задачу повышения качества учетной работы и контрольной функции учета на уровне предприятия. Тут мы хотим добиться согласованной работы менеджмента и бухгалтерской службы. Для этой цели подготавливаются программы повышения квалификации не только самих бухгалтеров, но и тех работников предприятия, которые непосредственно оказывают влияние на бухгалтерский учет, формируют запросы в бухгалтерию.

Самой главной работой для АПБ является непрерывное повышение квалификации бухгалтеров, их аттестация с гарантией профессионального качества. Мы готовы взять на себя ответственность за наших членов по образцу аудиторских СРО. Только в нашем случае риск гораздо выше, учитывая, что число бухгалтеров многократно превышает число аудиторов. Но мы уверены, что такой подход к членству в АПБ не только повысит престиж профессионального бухгалтера, но и усилит ответственность самих членов за свою работу.

Чтобы стать членом Ассоциации профессиональных бухгалтеров, надо иметь профессиональную подготовку бухгалтера или экономиста и работать в области бухгалтерского и управленческого учета не менее трех лет. Членом АПБ также может стать индивидуальный предприниматель в области бухгалтерского учета. Подавая заявление на вступление в члены Ассоциации, кандидат должен будет сдать профессиональный экзамен, а в случае принятия в члены — проходить ежегодную переподготовку, также сдавая экзамены и набирая баллы.

Мы планируем ввести систему поощрения для «отличников», а также знаки отличия и профессиональные награды.

Пока деятельность Ассоциации в основном сосредоточена в Москве. Но уже сейчас в наши ряды влились профессионалы из других регионов и даже других стран. Это позволяет нам оказывать комплексную поддержку бизнесу в организации единой системы учета различных его сегментов, в том числе расположенных за пределами России.



▲ На фото (слева направо): Анна Строганова, член правления АПБ, генеральный директор ООО «БэстАудит» и Людмила Бурмистрова, Председатель правления АПБ, генеральный директор ООО «Сайнс Аудит»

► **На вопрос: «Нужна ли такая общественная организация самим бухгалтерам и их руководителям?» — отвечает член правления, глава аутсорсинговой компании Анна Строганова:**

— Мы собрали профессионалов в той сфере, которая крайне важна для безопасности бизнеса. Особое значение это приобретает в условиях экономического кризиса. Хороший бухгалтер должен обладать высокой степенью ответственности, иметь определенный уровень подготовки и квалификации. Более того, он должен постоянно повышать свою квалификацию, ориентироваться в изменяющемся законодательстве, в компьютерных программах. Очень трудно соответствовать всем этим условиям, не имея поддержки профессионального союза.

Анализируя состояние бухгалтерской службы в последние годы, мы отмечаем кризис профессии бухгалтера. Тем не менее среди огромной армии бухгалтеров есть истинные профессионалы, работающие, что называется, не за страх, а за совесть. Вот на их плечи и ложится зачастую все бремя экономической работы, а также юридической, плановой, менеджерской... Не секрет, что на малых и даже средних предприятиях главный бухгалтер и швец, и жнец, и на дуде игрец.

Вот поэтому создание профессионального союза совершенно необходимо именно в такой кризисный период. Наша главная задача — стать опорой для многих тысяч работников бухгалтерской службы, особенно главных бухгалтеров, помочь им в вопросах организации их работы, профессионального роста, обеспечить взаимопонимание в коллективе в отношении бухгалтерской работы.

Своей миссией мы считаем повышение престижа профессии бухгалтера. Нас беспокоит, что бухгалтер традиционно ассоциируется в общественном сознании со скучным, дотошным, пессимистичным занудой, которого мало что волнует, кроме цифр и отчетов. Мы хотим доказать, что люди нашей профессии — не консерваторы, а прогрессивные личности, которые постоянно стремятся к карьерному и духовному росту, отслеживают все новации и знают, как жить и работать в эпоху перемен.

Кроме того, мы считаем своей миссией надежную защиту бизнес-сообщества от некомпетентности и непрофессионализма работников учетной сферы. Для этого и будет проводиться аттестация, постоянное повышение квалификации и ее ежегодное подтверждение.

Сейчас члены Ассоциации профессиональных бухгалтеров активно работают по двум основным проблемным направлениям.

Первое — добиться эффективного взаимодействия предпринимателей и бухгалтеров.

В этой области взаимоотношений пока существует недопонимание. Причина в том, что предпринимателям не хватает элементарных знаний и профессиональной грамотности в вопросах учета. Зачастую они даже отказываются от услуг профессионального бухгалтера или отводят ему роль формального сотрудника, а с проблемами разбираются сами. Мы считаем, что это неэффективно, и хотим изменить эту точку зрения. Мы начали разрабатывать и уже опробовали обучающий курс для предпринимателей «Основы бухгалтерского учета». Курс в современной форме продемонстрирует «непрофессионалам» все достоинства системы учета, привьет предпринимателям вкус к применению достижений бухгалтерской науки, которые могут быть использованы в самых разных формах предпринимательства.

Второе важнейшее направление нашей сегодняшней работы — устранение пробела в сфере программного обеспечения. Пробелом мы считаем повсеместное предложение таких бухгалтерских программ, которые предполагают глубокое знание бухгалтерского учета и наличие профессиональных навыков.

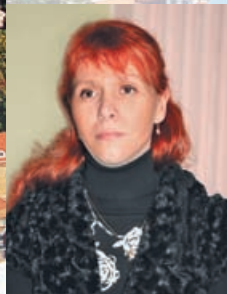
Дело в том, что серьезные компьютерные программы чаще всего индивидуальным предпринимателям не по зубам — и не только из-за цены, они попросту не могут в них разобраться. Мы намерены найти золотую середину: создать интересный продукт, который поможет людям правильно просчитать свой бизнес, не погружаясь глубоко в теорию, но при этом позволит признать все достоинства бухгалтерского учета.

Ассоциация профессиональных бухгалтеров уникальна тем, что мы не просто оказываем конкретную профессиональную помощь коллегам — фактически это клуб, где объединились люди для обмена опытом. Это прекрасный пример практики делового общения.

Важной составляющей нашей деятельности являются социальные мероприятия. Ассоциация привлекает пожертвования предпринимателей и перераспределяет между структурами, которые просят о помощи. Так, например, в прошлом месяце мы оказали помощь детскому фонду, который занимается детьми с болезнью Дауна. Благотворительная деятельность также способствует поднятию престижа профессии и сближает членов нашего сообщества. На благом деле расцветают идеи, что, в свою очередь, дает нам шанс инновационного развития.



ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ВОРОТА ДЛЯ ВЫХОДА НА ЕВРОПЕЙСКИЕ РЫНКИ



НЕСМОТЯ НА ВСЕ ПОЛИТИЧЕСКИЕ И ЭКОНОМИЧЕСКИЕ КРИЗИСЫ, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯМ ЭСТОНИИ И РОССИИ НУЖНО СОТРУДНИЧАТЬ МЕЖДУ СОБОЙ, СЧИТАЕТ ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ХОЛДИНГА CREDEMI **СВЕТЛАНА ШЕПИЛЕНКО.**

Кризис экономики дает своеобразный толчок предпринимателям для перераспределения сил и поиска новых возможностей. Их можно найти не только в своем государстве, но и в соседних странах, например, в Эстонии. Вот ключевые факторы, которые существенно влияют на развитие малого и среднего бизнеса в Эстонской Республике:

■ ВЫСОКАЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКАЯ КУЛЬТУРА

Из всех стран Балтии только в Эстонии созданы самые благоприятные условия для предпринимателей и инвесторов. Здесь существует множество законодательно установленных «льготных» возможностей для бизнеса, например, регистрация фирмы возможна за 20 минут через интернет и без уставного капитала. Налажены электронный документооборот и цифровая подпись, практически все документы для любых органов власти могут быть подписаны и отправлены через интернет.

Развитые ИТ-технологии и полное отсутствие бюрократии дают дополнительные возможности для использования Эстонии не только для налоговой оптимизации, но и просто для создания в ней защищенного законодательством ЕС от агрессивной бизнес-среды предприятия.

■ КАЧЕСТВЕННОЕ ЕВРОПЕЙСКОЕ ОБРАЗОВАНИЕ

С каждым годом количество студентов, желающих получить образование в вузах Эстонии, растет. Государство занимает одну из лидирующих позиций в ЕС по качеству условий обучения и проживания в стране. Поскольку Эстония входит в состав международных сетей ENIC и NARIC, выпускники учебных заведений получают единый европейский сертификат, который позволит работать в странах Европы по специальности. Дипломы признаются и за пределами ЕС. Кроме того, существуют различные европейские дотации и гранты, которые позволяют получить образование по гораздо более низкой стоимости или вообще бесплатно. Для иностранных студентов также существуют различные схемы поддержки.

■ ФИНАНСИРОВАНИЕ И ПОДДЕРЖКА БИЗНЕСА

Как правило, малый и средний бизнес имеет возможности получения финансирования через различные Структурные фонды ЕС. Помимо возможности получения общеевропейской финансовой поддержки, каждое государство ЕС в рамках национальной политики выделяет средства

для улучшения предпринимательской среды и конкурентоспособности.

Инвестиционная среда Эстонии способствует свободному движению потоков иностранного капитала. Иностранные и внутренние инвесторы имеют одинаковые права. Эстония является полноправным членом организации по защите инвестиции, которая входит в группу МВФ. Соглашения, подписанные с рядом экономически развитых стран, гарантируют полную охрану и безопасность инвестиций по законодательству Эстонии.

Конкурентоспособный банковский сектор представляет широкий спектр финансовых услуг для резидентов и нерезидентов, таких как инвестиционные и расчетные кредиты, микрокредиты, различные лизинговые продукты, кредитные карты и управление рисками, связанными с международной торговлей.

Государственное финансовое учреждение KredEX помогает предприятиям увереннее выходить на внешние и внутренние рынки, предлагая для этих целей рисковый капитал, кредиты, кредитное страхование и поручительства с государственной гарантией, подчиненный кредит, экспортный кредит и кредит на внедрение технологий.

■ ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ И НАЛОГОВОЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО

Сегодня Эстония представляет собой беспрецедентную с позиции налоговой нагрузки

юрисдикцию в Евросоюзе, которую можно смело отнести к категории «оншор», где компании имеют налог на прибыль 0%.

Правительство Эстонии приняло решение использовать не целевое привлечение иностранных инвестиций в конкретные сектора, а так называемую политику «открытых дверей» через предоставление гарантий недискриминационного национального режима.

Общая налоговая нагрузка в Эстонии ниже средней по Европе, налоги на рабочую силу на среднем уровне Европейского союза. При этом Эстония — государство с самой низкой налоговой нагрузкой на доход от предпринимательства и низкой долей налогов на капитал в государственном доходе от налогов.

Инвестиции в недвижимость также имеют высокую правовую защиту, и отсутствует налог на недвижимость. Вся недвижимость в Эстонии занесена в Кадастр. Сделки с недвижимостью проходят через нотариуса, который контролирует их законность и несет ответственность перед ее участниками в случае возникновения ущерба. Инвестиции в недвижимость дают право на получение шенгенской мультивизы. Иностранные граждане приобретают недвижимость на тех же условиях, что и граждане Эстонии.

Российские инвесторы могут использовать Эстонию и ее потенциал как экономические ворота для выхода на европейские рынки.



СПОКОЙСТВИЕ, ТОЛЬКО СПОКОЙСТВИЕ!



О ТОМ, ЧТО ОЖИДАЕТ КУРС РУБЛЯ В БЛИЖАЙШЕМ БУДУЩЕМ, КОГДА ДАВЛЕНИЕ НА НЕГО ОСЛАБНЕТ, И СТОИТ ЛИ СЕЙЧАС МЕНЯТЬ РУБЛИ НА ДОЛЛАРЫ, НАМ РАССКАЗАЛА НЕЗАВИСИМЫЙ ФИНАНСОВЫЙ КОНСУЛЬТАНТ, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР КОНСАЛТИНГОВОЙ КОМПАНИИ «ПЕРСОНАЛЬНЫЙ СОВЕТНИК» **НАТАЛЬЯ СМИРНОВА.**

■ КТО ВИНОВАТ?

Курс рубля, как и любой валюты, зависит от множества факторов. На первое место сейчас выходит «черное золото». К сожалению, основной доход госбюджет страны получает от продажи энергоносителей, а стоимость нефти отстывает желать лучшего. Отсюда и падение рубля. Если цены на нефть падают, то и доходы государства сокращаются, что неизбежно бьет по темпам роста экономики и устойчивости валюты страны.

Следующее за нефтью место занимают Украина и санкции со стороны США, ЕС и других стран, особенно те, которые закрывают доступ крупнейшим российским компаниям к зарубежным рынкам капитала. Отсутствие доступа к относительно дешевым длинным деньгам ставит под сомнение

финансирование дальнейшего развития крупнейших российских компаний. Но эта «нестабильность» в последнее время перешла в хроническую фазу уже и не оказывает такого влияния, как в начале развития событий, особенно во время ситуации с малайзийским «Боингом».

Еще один момент — это потребности в иностранной валюте внутри страны. Сентябрьские выплаты по внешнему долгу подстегивают рост спроса на валюту, что опосредованно бьет по рублю. Что же касается поддерживающих мер, то я не считаю искусственную поддержку рубля путем принуждения продажи валюты экспортерами и использование резервов грамотным решением, способным дать эффект в долгосрочной перспективе. Политика ЦБ покупать или продавать

валюту, используя при этом свои резервы, на мой взгляд, не самое эффективное решение. Показательным примером политики ЦБ является ситуация с поднятием ключевой ставки ночью с 15 на 16 декабря, что спровоцировало активность со стороны спекулянтов, тем самым максимально ослабив рубль.

К ослабляющим рубль факторам можно также отнести вывод капитала в более спокойные страны либо перевод накоплений в валюту из опасения дальнейшего ослабления рубля. К сожалению, у нас это что-то вроде традиции, если что не так, все бегут скупать доллары. Причем уже не важно, по какому курсу. Следующее, что надо сделать, — забрать деньги из банков, пока не заморозили, и под матрас. Меня беспокоит, что популярной стала мысль: нет денег — нет проблем! То есть надо все поскорее потратить.

Ситуация складывается не самая лучшая, и дальнейшее поведение курса рубля во многом зависит от описанных выше факторов и стоимости нефти. Также хочу отметить, что большое влияние сейчас на стоимость нефти оказывает ситуация в Китае. Почему? Китай был одним из крупнейших потребителей нефти. Но фондовый рынок практически упал и вряд ли быстро вос-

становится и выйдет на прошлые темпы роста. А это означает, что спрос на нефть будет падать. Конечно, китайцы пытаются выправить текущую ситуацию и, возможно, что-то из предпринятых мер немного смягчит ситуацию. Но все же потребление падает, страны ОПЕК не планируют снижать темпы добычи «черного золота», более того, на рынок выходят новые игроки — Иран и Ливия.

■ ЧТО ДЕЛАТЬ?

Не рекомендуем поддаваться панике и экстренно скупать валюту. Срочно все менять на доллары и прятать под подушку явно не стоит. Можно переждать беспокойное время в консервативных инструментах с доходностью на уровне инфляции либо зарабатывать на неопределенности в агрессивных стратегиях. Рубль может упасть, но насколько, это не сможет спрогнозировать ни один аналитик. А особенно те, кто прогнозировал 200 рублей за доллар еще в 2014 году. Проанализируйте свои траты, посмотрите, что изменилось, спокойно и на трезвую голову. И главное — помнить правило, что паника и погоня за толпой редко приводят к удачным инвестициям.



В СОВРЕМЕННЫХ ИНТЕРЬЕРАХ АКТУАЛЬНА ЭКЛЕКТИКА

КАКИЕ ТЕНДЕНЦИИ ПРЕОБЛАДАЮТ В ОФОРМЛЕНИИ ИНТЕРЬЕРОВ 2015 ГОДА? ИЗМЕНИЛСЯ ЛИ СПРОС НА ДИЗАЙН ПОМЕЩЕНИЙ ВО ВРЕМЯ КРИЗИСА? ОБ ЭТОМ РАССКАЗЫВАЕТ ДИЗАЙНЕР-ДЕКОРАТОР АНАСТАСИЯ МУРАВЬЕВА. ОНА УВЕРЕНА: ЧТОБЫ БЫТЬ ВОСТРЕБОВАННОЙ НА ЭТОМ РЫНКЕ ВО ВСЕ ВРЕМЕНА, МАЛО БЫТЬ ХОРОШИМ СПЕЦИАЛИСТОМ — НАДО ЕЩЕ ПРИСТАЛЬНО СЛЕДИТЬ ЗА НОВЫМИ ТЕНДЕНЦИЯМИ, БЫВАТЬ НА МЕЖДУНАРОДНЫХ ВЫСТАВКАХ, ЧТОБЫ ПРЕДЛОЖИТЬ ЗАКАЗЧИКУ САМЫЕ ИНТЕРЕСНЫЕ И ВЫГОДНЫЕ РЕШЕНИЯ, СОРИЕНТИРОВАТЬ В ВЫБОРЕ СТИЛЯ И СДЕЛАТЬ ИНТЕРЬЕР АКТУАЛЬНЫМ.



Анастасия Муравьева окончила экономический факультет МГУ им. М.В. Ломоносова и Высшую школу среднего дизайна в МАРХИ, получила степень МВА в Бристольском университете. Практикующий дизайнер-декоратор, занимается также живописью (пастель, акварель). Работы Анастасии не раз были представлены на художественных выставках и конкурсах, в том числе в рамках Российской недели искусств в ЦДХ. Автор многочисленных публикаций, посвященных оформлению интерьеров, ведет блог на «Перedelka.TB»

—Модницы готовы менять свой гардероб каждый сезон — но к интерьерам это, конечно, относится в меньшей степени. Тем не менее и в этой области есть модные тренды. Я бы подразделила их на долгосрочные и краткосрочные. Долгосрочные тренды формируются и держатся годами, даже десятилетиями. Переход к новой эстетике дизайна произошел в первой половине XX века. До сих пор в его основе лежат принципы Баухауза, интернациональный стиль. Некоторые культовые предметы дизайна, популярные до сих пор, были созданы в первой половине XX века, архитектурные образцы того времени и сейчас выглядят современными. Но это не значит, что в мире дизайна с годами ничего не меняется.

В настоящее время границы между стилями постепенно стираются: актуальна эклектика, смешение различных стилей. Иногда бывает трудно четко определить стилевую принадлежность того или иного модного интерьера. Возникло понятие неоклассики — это классический в своей основе интерьер в современной интерпретации, с актуальными элементами.

Краткосрочные тренды обновляются быстрее — это касается не общих эстетических направлений, а формы, цвета и материалов, актуальность которых варьируется от сезона к сезону. Основные новинки и тренды текущего сезона были по традиции представлены на выставке iSaloni, которая состоялась в этом году в Милане уже в 54-й раз.

В моде плавные формы мебели: сглаженные углы столов, гнутые ножки кресел и стульев, округлые формы диванов. Такой ретро-шик присутствует у многих популярных брендов: Giorgetti, Pogoda, Seccotti. Интересна прозрачная мебель, яркий пример этой тенденции продемонстрировала компания Reflex Angelo. Вместе с тем актуальны и графичные четкие линии столов, светильников, этажерок. Многие марки представили лаконичные библиотеки, состоящие из открытых модулей.

Популярны детали из натурального камня — практически у каждой фабрики сейчас в коллекции есть кофейный или обеденный стол



с каменной столешницей. Плетение из разных материалов (кресла, светильники, пуфы) встречается у Gervasoni, Flexform, Busnelli и многих других брендов. Оно может быть выполнено из кожи, ткани, соломы, пластика и даже металла. Многие марки отдали дань экотренду, их стелды были очень зелеными. Из этого можно сделать вывод, что сейчас актуально обратить внимание и на озеленение интерьеров.

Многие дизайнеры вдохновляются природой, популярен биоморфизм. Особенно заметно это было на EuroLuce — разделе миланской выставки, специально отведенном под освещение.

Различными марками разработаны светильники в виде рыб, медуз, звезд, облаков, каменных глыб и даже молекулярных структур. Другие бренды использовали такие мотивы, как цветы и бабочки. Так, известная венецианская компания La Murrina представила оригинальную коллекцию светильников «Jardin de verre»: как следует из названия, в плафонах люстр «расцвел» стеклянный сад.



производитель мозаики, — в этом году представил полноценную интерьерную коллекцию Next Art, включающую мебель, зеркала и другие предметы декора, разработанные Массимилиано Рагги. На своем стенде они создали интерьер в золотистых тонах, с обилием натурального камня и мозаики, которая присутствует не только в отделке пола и стен, но и на мебели, рамах зеркал, настенных панно.

Наглядной иллюстрацией эклектичного направления стал для меня стенд компании Gervasoni, там я увидела срез сразу нескольких модных тенденций и смешение различных стилей. Этот бренд представил микс из элементов лофта, 1960-х, экотренда и других актуальных направлений.

Абсолютным открытием среди новинок сезона явилась коллекция мебели и светильников Objets Nomades от компании Louis Vuitton. Предметы этой коллекции для модного дома разрабатывала группа приглашенных дизайнеров, в числе которых такие знаменитости, как Патриция Уркиола и Мартен Баас.

Во время кризиса интерес к дизайну интерьеров не снижается. Меняется лишь скорость реализации проектов, так как из-за колебаний курса валюты первоначально выделенный заказчиком бюджет может не позволить воплотить определенные замыслы. В этой связи мы ищем более доступные предложения среди российских поставщиков. К сожалению, пока не во всех сегментах наши поставщики преуспели, но есть интересные находки. Российские производители пока не готовы оспорить пальму первенства у итальянцев, французов и американцев, но вполне возможно добавлять в интерьер некоторые предметы и материалы российского производства, чтобы находить для заказчика разумные экономичные решения. Здесь особо важен вопрос о надежности поставщиков, наличие рекомендаций.

Полагаю, что надежным каналом поиска новых партнеров для меня может стать Международный бизнес-клуб «Деловое партнерство». Интересно сотрудничество не только с поставщиками мебели и отделочных материалов, но и с компаниями и специалистами, которые занимаются предметами искусства и декора, текстилем и т.п. И, конечно же, необходимы контакты с теми, кто может стать заказчиками дизайн-проекта: владельцами частных домов и квартир, организациями, нуждающимися в проектировании и декорировании общественных пространств, и другими заинтересованными сторонами.

Ирина КОРАБЛЕВА



ВОЗРОЖДЕНИЕ РЕЛИКВИЙ



ТРИ ГОДА НАЗАД В МОСКВЕ ВОЗНИКЛО НОВОЕ ХУДОЖЕСТВЕННОЕ ПРОСТРАНСТВО. ВОЗРОДИЛАСЬ К ЖИЗНИ УСАДЬБА ЗУБОВЫХ, В НЕЙ ОТКРЫЛАСЬ ЕДИНСТВЕННАЯ В СТОЛИЦЕ ГАЛЕРЕЯ СОВРЕМЕННОЙ СКУЛЬПТУРЫ. СТАРИННЫЙ ТАГАНСКИЙ ОСОБНЯК МОГ ИСЧЕЗНУТЬ КАК СОТНИ ЕМУ ПОДОБНЫХ В ЦЕНТРЕ МОСКВЫ, ПРЕВРАТИТЬСЯ В ОФИС ИЛИ РЕСТОРАН, НО ОН СТАЛ ЖИВЫМ МУЗЕЕМ — ВОПЛОЩЕНИЕМ СТИЛЯ, ИЗЯЩЕСТВА, А ТАКЖЕ ПРИМЕРОМ (СТОЛЬ РЕДКИМ ДЛЯ НАШЕЙ СТРАНЫ) БЕРЕЖНОГО И ТВОРЧЕСКОГО ОБРАЩЕНИЯ С ПАМЯТНИКАМИ КУЛЬТУРЫ. СПЕЦИАЛИСТЫ НАЗЫВАЮТ ЕГО ЭТАЛОННЫМ ОБРАЗЦОМ НАСТОЯЩЕЙ, ВДУМЧИВОЙ, ГЛУБОКОЙ НАУЧНОЙ РЕСТАВРАЦИИ, КОТОРУЮ ПРОДЕЛАЛИ МЕЦЕНАТЫ. ОСОБНЯК ОСТАЛСЯ ЖИВЫМ ВО ВСЕХ СМЫСЛАХ. ЗДЕСЬ ПРОХОДЯТ, КАК И В БЫЛЫЕ ВРЕМЕНА, КОНЦЕРТЫ, МУЗЫКАЛЬНЫЕ ВЕЧЕРА, ТВОРЧЕСКИЕ ВСТРЕЧИ. И В НЕМ ДО СИХ ПОР ЖИВЕТ ПОТОМОК ПРЕЖНИХ ВЛАДЕЛЬЦЕВ — ЗУБОВЫХ. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПЕРВОЙ ГОРОДСКОЙ ГАЛЕРЕИ СКУЛЬПТУРЫ ПОМОГАЕТ РОССИЙСКИМ СКУЛЬПТОРАМ ПРОДАВАТЬ СВОИ РАБОТЫ И ЗНАКОМИТ ПУБЛИКУ С ЛУЧШИМИ ОБРАЗЦАМИ ИХ ТВОРЧЕСТВА. О НОВЫХ ПЛАНАХ ДОМА-МУЗЕЯ РАССКАЗЫВАЕТ СОБСТВЕННИК ОСОБНЯКА МАРИЯ СОКОЛОВА.

Мария Соколова окончила Московскую финансовую академию, защитила кандидатскую диссертацию на кафедре «Денежное обращение и кредит», имеет аттестат СРА США и является аттестованным российским аудитором. Член Ассоциации независимых директоров РФ с 2003 года.

В 1991 году Мария Соколова поступила на работу в лондонский офис международной компании «Эрнст энд Янг», а с 1993 года начала работу в налоговом отделе московского офиса компании. В 1996 году была назначена партнером и свыше одиннадцати лет (с 1991 по 2002 г.) оказывала финансовые и налоговые услуги предприятиям в различных отраслях экономики, специализируясь на работе с компаниями в сфере высоких технологий, связи и банковской сфере.

С 2003 года по настоящее время М. Соколова является совладельцем и директором компании, занимающейся коммерческой недвижимостью, а также владельцем и директором консультационной компании, специализирующейся на предоставлении бухгалтерских и налоговых услуг в сфере коммерческой недвижимости.

Помимо основной работы, в последние годы Мария занималась научной реставрацией московского особняка на Таганке, являющегося объектом культурного наследия города Москвы. Здесь в настоящее время проходят концерты, лекции, чтения, а также выставки в открытой в залах цокольного этажа дома галерее скульптуры.



► **Мария, кто жил в этих стенах с XVIII века?**

— Когда-то здесь жили прекрасные люди, последняя династия владельцев — Зубовы. Павел Васильевич Зубов — известный меценат, коллекционер. Еще до революции он завещал свою богатую нумизматическую коллекцию Историческому музею. Полностью она не сохранилась, времена были очень смутные, и все равно оставшиеся экземпляры составили основу нумизматической коллекции в Историческом музее Москвы. Павел Васильевич являлся также владельцем уникальной кол-

лекции музыкальных инструментов, которая была реквизирована большевиками, а сегодня вместе с коллекцией Юсуповых составляет основу Музея музыкальной культуры имени Глинки. Василий Павлович Зубов, его сын, — философ, историк, его научные труды известны во всем мире.

► **Когда вы стали новыми хозяевами дома?**

— Эту усадьбу мы приобрели семь лет назад, пять лет ушло на ее восстановление и реставрацию. Было невероятно сложно восстанавливать потрясающей красоты лепнину. И все же нам удалось ее сохранить. Мы делали все очень бережно, стараясь максимально сберечь все, что имело отношение к дому, его обстановке, прежним владельцам усадьбы. В особняке была проведена научная реставрация цокольного и второго этажей, восстановлена анфилада, где были отреставрированы деревянные перекрытия. Паркет, который был в ужасающем состоянии, нам пришлось воссоздать заново, сохранив первоначальный рисунок. От прежней обстановки осталось много вещей: люстры, зеркала, шкафы, рояли. В 2012 году в цокольном этаже была открыта галерея современной скульптуры. Сейчас в усадьбе проводятся экскурсии, музыкальные вечера, у нас выступают прекрасные солисты и музыканты. Мы стараемся возродить ту атмосферу и традиции, которые когда-то сложились в старой

Москве, в этой чудесной усадьбе. Здесь всегда радушно принимали гостей: художников, артистов, литераторов, ученых, музыкантов — всех тех, кто составлял цвет московской художественной и научной жизни.

► **Как возникла идея заняться реставрацией особняка Зубовых?**

— Нас с мужем пригласили посмотреть здание. Как только мы вошли, попали под обаяние особой, завораживающей ауры этого дома. Сначала хотели отреставрировать и потом использовать в коммерческих целях. Но, по мере того как делали реставрацию, все больше убеждались, что коммерции здесь не получится: большие вложения в здание не смогут окупиться. И было принято решение сделать здесь один из культурных центров Москвы. А мы давно мечтали открыть свою галерею, заниматься скульптурой. И как-то все идеи сошлись воедино.

► **В итоге в конце 2012 года галерея скульптуры была открыта.**

— Наша галерея уникальна в своем роде: в Москве очень много культурных пространств, но галереи, которая бы была посвящена только скульптуре, нет. А скульптура как тренд очень востребована сейчас во всем мире, да и в России к ней проснулся интерес. Выбор в пользу скульптуры был сделан еще и потому, что территория вокруг особняка позволяет делать выставки уличной скульптуры, а внутреннее





пространство цоколя с арочными сводами и низкими потолками в меньшей степени приспособлено для демонстрации живописи. В галерее мы выставляем современную неактуальную скульптуру XX–XXI веков — как известных российских скульпторов, так и новых российских и зарубежных талантливых скульпторов. За два с половиной года было проведено четыре выставки в России и две за рубежом — во Франции и в Швейцарии.

► **В своей галерее вы делаете тематические акценты.**

— Да, поскольку пытаемся наполнить смыслом небольшое пространство дома. Первой выставкой в галерее стала «Метаболия (Превращения)», в рамках которой выставлялись произведения трех скульпторов — наших мэтров: Леонида Берлина, Михаила Дронова и Дмитрия Тугаринова. В экспозиции были представлены произведения, созданные в период с 1980-х по 2000-е годы. В рамках 5-й Московской биеннале мы выставляли работы Владимира Анзельма, который работает по уникальной технике с углем. Затем была выставка «Чего изволите?», посвященная непростым взаимоотношениям художника с властью, и самая недавняя выставка была посвящена прекрасным животным — коням. Сейчас мы готовим выставку молодых учеников наших мэтров в области скульптуры. Есть замыслы сделать выставки зарубежных скульпторов. Нам очень интересны эксперименты с различными материалами. Мы ведем переговоры с известным скульптором Александром Бургановым, у которого в Москве потрясающий особняк — Дом Бурганова. Ему очень понравилось наше здание. Свою выставку он решил сделать в авангардном стиле. Тематика будет связана с выражением чувства любви в различных ее проявлениях. В рамках благотворительной деятельности мы будем поддерживать выставку Михаила Дронова и Виктора Корнеева в Русском музее, уже подготовлен каталог.

► **В вашем доме живет Мария Васильевна Зубова...**

— В особняке до сих пор живет дочь Зубова-младшего — Мария Васильевна Зубова. Все эти годы она стойчески охраняла фамильное гнездо при разных владельцах: в старинном особняке располагалась коммуналка, Дом учителя, а затем частная школа. Вот эта аура, которую мы сразу почувствовали, это тепло дома — оттого, что здесь постоянно живет хранительница семьи, фамилии, дома. Она сохраняет память о своих предках. Мария Васильевна инициировала серию мини-выставок одного портрета. Так, состоялась выставка портрета Клавдии Полежаевой, которая вышла замуж за Зубова, а этот дом как раз и был ее наследством от отца. Скоро у нас будет выставка портрета Анны Полежаевой, тетки Марии Васильевны. И по такому принципу состоится целая серия познавательных выставок о прежних обитателях особняка.



▲ Мария Соколова и Мария Васильевна Зубова

► **Расскажите о важном для вас направлении — благотворительности.**

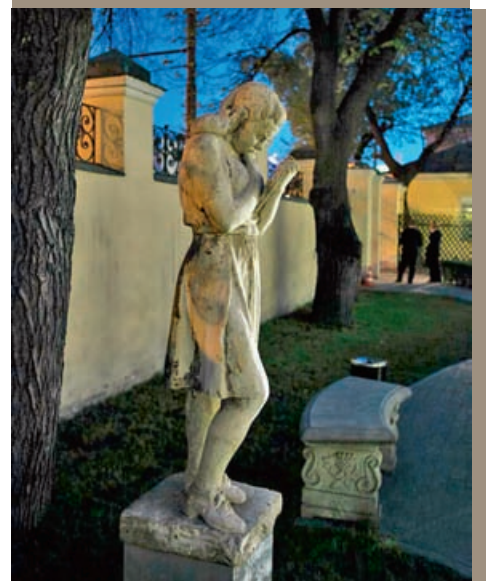
— Сама галерея скульптуры — это уже благотворительный проект. Кроме того, несколько

лет я являюсь председателем Попечительского совета благотворительного фонда «Операция Улыбка», который помогает детям с врожденными челюстно-лицевыми пороками. Мы пять-шесть раз в год выезжаем с группой высококвалифицированных врачей в отдаленные регионы России, где оперируем от 30 до 60 детей во время каждой акции. В этом году мы профинансировали издание наглядных брошюр, которые необходимы таким детишкам для восстановления правильной речи после проведения операций. Также мы поддерживаем единственный в России Фонд по развитию детского регби — этот аристократический вид спорта пока недостаточно развит в нашей стране.

► **Недавно вышла в свет Ваша книга. О чем она?**

— «Большая пятерка, или Легко ли стать партнером» — мои воспоминания о годах работы в крупнейшей аудиторской компании «Эрнст энд Янг», входящей в знаменитый мировой пул «Большой пятерки» («Четверкой» он стал уже позже). Это записки, рассказывающие о том, как непросто, но безумно интересно было работать и строить карьеру; о том, как изменил и чему научил меня этот опыт. О людях, с которыми я работала, — каждый из них сыграл какую-то роль в моей жизни, у каждого я чему-то училась. Эта книга — своеобразный знак признательности и знаменитой корпорации «Эрнст энд Янг», и моим коллегам. Конечно, эти воспоминания не стоит воспринимать как серьезный аналитический труд, они несут субъективный характер, поскольку отражают мое личное восприятие людей и событий. И все же, я думаю, что многое в моих записках будет интересно и тем, кто только начинает строить карьеру, и тем, кто уже достиг определенных позиций в сфере управления финансами и аудитом. Надеюсь, что каждый найдет здесь что-то полезное для себя и получит удовольствие от чтения.

Ирина КОРАБЛЕВА



Эффективный формат развития бизнеса

Международный бизнес-клуб «Деловое партнерство» — это эффективная площадка для делового общения и обмена бизнес-идеями, объединяющая российских и иностранных руководителей, предпринимателей, финансистов и топ-менеджеров.



Приоритетные направления деятельности:

- ▲ содействие участникам клуба в развитии бизнеса;
- ▲ организация бизнес-миссий в регионы России и за рубеж;
- ▲ продвижение инвестиционных и инновационных проектов на отечественных и международных рынках.

** Вы можете разместить информацию об инвестиционных проектах на Бирже контактов.*



Информационные партнеры клуба — полноцветные журналы — приложения к федеральному еженедельнику «Экономика и жизнь»: «Международное сотрудничество», «Деловое партнерство», «Инвестиции и инновации», «Женщины будущей России».

Контакты:

Тел.: +7 499 152-79-41, +7 499 152-18-26

e-mail: operator@delovoe-partnerstvo.org



В состав клуба входит объединение «Женщины будущей России»
www.womenofrussia.org